

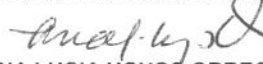
PROTECCION S.A.
INFORME EJECUTIVO COMPARATIVO
BALANCE GENERAL

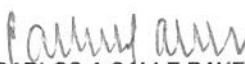


AL 31 DE MARZO 2011 - 2010

	2011	2010	Variac	%
ACTIVO	514,569.9	454,272.0	60,298.0	13.3
DISPONIBLE	8,995.3	37,845.4	(28,850.1)	(76.2)
INVERSIONES	388,768.8	334,737.1	54,031.7	16.1
Negociables Titulos Deuda	94,701.9	100,921.2	(6,219.4)	(6.2)
Negociables Tit. Participativos	275,241.9	230,998.0	44,243.9	19.2
Disponible Vta.Tit.Deuda Pública	18,823.6	1,106.6	17,717.0	1,601.1
Disponible Vta.Tit. Participativos	1.4	1,711.3	(1,709.9)	(99.9)
ACEPTACIONES Y DERIVADOS	2.2	(0.0)	2.2	(4,448.7)
Derechos Vta. de Moneda - Cobertura	929.7	1,065.2	(135.5)	(12.7)
Obligaciones Vta. de Moneda - Cobertura	(922.5)	(1,065.2)	142.7	(13.4)
Derechos Compra. de Moneda - Cobertura	8,397.7	0.0	8,397.7	100.0
Obligaciones Compra de Moneda - Cobertura	(8,402.7)	0.0	(8,402.7)	(100.0)
CUENTAS POR COBRAR	11,297.0	12,282.7	(985.7)	(8.0)
Comisión por Admon. Fondos	9,695.0	8,414.1	1,280.9	15.2
Anticipo Contratos y Proveed.	318.4	1,428.5	(1,110.1)	(77.7)
Anticipos al Personal	24.9	79.8	(54.9)	(68.8)
Otras	2,240.6	2,377.7	(137.1)	(5.8)
Provision Cuentas x Cobrar	(981.9)	(17.4)	(964.6)	5,553.3
PROPIEDADES Y EQUIPO	44,224.9	45,571.4	(1,346.5)	(3.0)
OTROS ACTIVOS	61,281.7	23,835.5	37,446.2	157.1
Rete.en la fuente,Antic.Ind y Com	7,925.3	8,435.6	(510.3)	(6.0)
Valorizaciones/Desvalorizaciones	19,054.9	7,628.0	11,427.0	149.8
Prestamos Empleados	9,593.5	7,564.4	2,029.1	26.8
Impuesto al patrimonio	24,504.4	0.0	24,504.4	100.0
Otros	203.6	207.4	(3.9)	(1.9)
PASIVO	86,226.3	96,581.5	(10,355.2)	(10.7)
CUENTAS POR PAGAR	86,226.3	85,383.9	842.3	1.0
Comisiones y Honorarios	802.6	1,420.4	(617.8)	(43.5)
Impuestos, IVA,Retefuente y Aportes	12,219.8	22,671.1	(10,451.3)	(46.1)
Impuesto al Patrimonio	26,140.0	0.0	26,140.0	100.0
Arrendamiento Financiero Leasing	14,823.1	19,837.5	(5,014.4)	(25.3)
Cx Pagar Proveedores	430.3	1,884.8	(1,454.4)	(77.2)
Contribuciones Y Afiliaciones	182.2	3,383.0	(3,200.8)	(94.6)
Pasivo Laboral	8,764.2	8,752.0	12.1	0.1
Ingr. Anticipados(Comisión Admon)	997.0	470.3	526.7	112.0
Impto Diferido y Renta y Compl	10,632.8	18,060.0	(7,427.2)	(41.1)
Servicio de Mensajeria	124.2	113.1	11.1	9.8
Servicios Públicos y comunicaciones	176.7	132.8	43.9	33.0
Mantenimiento y Reparaciones	226.1	202.4	23.7	11.7
Publicidad y propaganda	332.3	466.0	(133.7)	(28.7)
Pasivos estimados impuesto de renta	5,521.8	4,564.6	957.2	21.0
Otras Cuentas x Pagar	4,853.2	3,425.8	1,427.4	41.7
DIVIDENDOS POR PAGAR	0.0	11,197.6	(11,197.6)	(100.0)
PATRIMONIO	428,343.6	357,690.6	70,653.0	19.8
Capital Social + Reservas	393,807.8	320,000.6	73,807.2	23.1
Superavit o Deficit	23,285.9	11,181.9	12,104.0	108.2
Dividendos decretados en acciones	0.0	11,180.1	(11,180.1)	100.0
Resultados del Ejerc.	11,249.8	15,327.8	(4,078.0)	(26.6)
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	514,569.9	454,272.0	60,298.0	13.3

ESTADOS FINANCIEROS CERTIFICADOS


ANA LUCIA HOYOS ORREGO
 REPRESENTANTE LEGAL


CARLOS A CALLE RAVE
 CONTADOR
 TP No 38983-T



PROTECCION S.A.
 INFORME EJECUTIVO
 ESTADO DE RESULTADOS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2011

	MARZO 2011	Acumulado		Variación Relativa
		MARZO 2010	Absoluta	
INGRESOS	70,556.6	82,591.6	(12,034.9)	(14.6)
OPERACIONALES	70,556.6	82,591.6	(12,034.9)	(14.6)
Comisiones y honorarios :	71,000.92	75,287.2	(4,286.3)	(5.7)
Cesantía	10,856.2	9,539.0	1,317.2	13.8
Retiros Parciales	1,140.6	972.3	168.3	17.3
Obligaciones	41,506.5	49,590.3	(8,083.7)	(16.3)
Retiro Programado	176.5	0.0	176.5	100.0
Afiliados Cesantes	2,133.6	2,200.3	(66.7)	(3.0)
Voluntarias	14,925.0	12,725.4	2,199.6	17.3
Smurfit de Colombia	110.0	99.1	10.9	11.0
F. de Pensiones XM	5.1	7.5	(2.4)	(32.0)
Admon. Seguro Previsional	26.8	31.0	(4.2)	(13.6)
Admon. Poliza Vida Proteccion	120.7	122.4	(1.7)	(1.4)
Utilidad Valor Inv Negociables Tit. Deuda	625.2	1,076.1	(450.9)	(41.9)
Utilidad Valor Inv Negociables Tit. Participativos	(3,141.3)	5,427.1	(8,568.4)	(157.9)
Utilidad Valor Inv Disp Via Tit. Deuda	537.2	31.7	505.5	1,594.0
Otros ingresos Operacionales	1,534.6	769.4	765.2	99.4
GASTOS Y COSTOS	52,234.6	58,450.3	(6,215.8)	(10.6)
OPERACIONALES	52,234.6	58,450.3	(6,215.8)	(10.6)
Comisiones	7,972.9	6,473.1	1,499.8	23.2
Gastos de Personal	22,295.5	22,564.0	(268.5)	(1.2)
Honorarios	2,475.6	4,752.7	(2,277.2)	(47.9)
Impuestos (GMF, Sobretas. Ind. Y Comercio)	2,708.3	1,803.6	904.8	50.2
Arrendamientos	1,322.0	1,280.0	42.0	3.3
Contribuciones y Afiliaciones	507.1	4,015.4	(3,508.3)	(87.4)
Seguros	1,488.3	573.7	914.7	159.4
Mantenimiento y Reparaciones	1,045.6	1,902.8	(857.2)	(45.1)
Provisiones	12.1	9.5	2.5	26.7
Depreciaciones	1,482.5	2,416.9	(934.5)	(38.7)
Otros gastos operacionales	866.8	794.5	72.3	9.1
Diversos :	10,058.0	11,864.1	(1,806.1)	(15.2)
Publicidad y Propaganda	1,647.6	1,827.0	20.7	1.3
Servicios Públicos y Telecomunicaciones	1,342.7	1,429.8	(87.1)	(6.1)
Útiles y Papelería	1,030.5	852.2	178.3	20.9
Correo Especializado	879.0	937.2	(58.2)	(6.2)
Cuota Administración	305.5	360.9	(55.3)	(15.3)
Serv. Financieros electrónicos	444.8	450.1	(5.3)	(1.2)
Outsourcing Varios	2,491.5	2,718.5	(226.9)	(8.3)
Otros diversos	1,916.4	3,488.6	(1,572.2)	(45.1)
RESULTADO OPERACIONAL NETO	18,322.1	24,141.2	(5,819.2)	(24.1)
INGRESOS NO OPERAC.	428.7	471.6	(42.9)	(9.1)
GASTOS NO OPERACIONALES	1,048.6	467.4	581.2	124.4
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	17,702.2	24,145.5	(6,443.2)	(26.7)
PROV. IMPUESTO DE RENTA Y COMPLEM.	6,452.3	8,817.6	(2,365.3)	(26.8)
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	11,249.8	15,327.8	(4,078.0)	(26.6)

ana lucia hoyos orrego
 ANA LUCIA HOYOS ORREGO
 REPRESENTANTE LEGAL

Carlos A Calle Rave
 CARLOS A CALLE RAVE
 CONTADOR
 TP No. 38983-T